



## Diplomado en Gobernabilidad y Gestión Territorial (DGGT)

Desde el 24 de julio hasta al 27 de noviembre del 2007



Desde el ámbito regional y local actores públicos impulsan sus estrategias territoriales, con la finalidad de vincular cada vez más estrechamente los ámbitos del desarrollo social y económico con aspectos relativos a la ordenación del territorio. Se busca así, inducir con ello un proceso de mejoramiento en la satisfacción de necesidades de la comunidad, lo que supone también la creación y fortalecimiento de las condiciones socioculturales, políticas, económicas y ecológicas en los espacios de intervención.

La complejidad que enfrentan los encargados de decidir sobre los procesos que detonan las dinámicas de transformación socioespacial a diferentes escalas territoriales, no sólo está en que se superponen distintos niveles de gobierno (sectorial, regional y local), sino también porque actúan otras formas de gobernanzas (sector privado y sociedad civil) con sus propios intereses lo que da origen a nuevas jerarquías urbanas y territoriales. Esta situación sobrelleva un progresivo aumento del nivel de conflicto a partir de los diversos y contrapuestos intereses en relación al destino funcional de cada espacio, donde cada decisión pública o privada genera una actuación que reconfigura las dinámicas de poder político, económico y social en el territorio, con ganancias para algunos y pérdidas para otros.

Este escenario representa un desafío tanto para los actores públicos como para los actores privados. Para los primeros, en orden a que sus decisiones interpreten el interés ciudadano y gestionen adecuadamente los recursos públicos disponibles, en términos de sus impactos directos en la provisión de servicios a la población como en sus impactos indirectos referidos a su capacidad de regular e incentivar la inversión privada. Y, para los segundos, en el propósito no sólo de multiplicar las oportunidades de inversión y evitar que sus intervenciones sobre el espacio urbano o rural no generen externalidades negativas para el interés del capital, sino también para lograr atender cada vez más esa imagen diferenciadora asociada a la responsabilidad social empresarial.



La formación técnico-profesional para directivos públicos como para directivos y ejecutivos privados, responsables de diseñar, implementar y gestionar proyectos o programas con impacto urbano y territorial, precisan complementarse con un sólido manejo político a través de la entrega de conocimientos, desarrollo de competencias y habilidades técnicas específicas en materia de gobernabilidad y gestión estratégica. En dicho propósito, el Diploma en Gobernabilidad y Gestión Territorial (DGGT), entrega una base conceptual e instrumental que optimice la capacidad de análisis y decisión sobre diversas materias relativas a los procesos de actuación con impactos territoriales y urbanos, desde el punto de vista de la gobernabilidad y la gestión pública y privada que favorezca el desarrollo económico, la sostenibilidad ambiental y la cohesión social de nuestras ciudades, para constituirse en verdaderos nodos en el marco de sistema del ciudades globales.

## **GRUPO OBJETIVO**

El programa esta dirigido a profesionales y técnicos del sector público (ministerios, gobierno regional, municipios, organismos no gubernamentales) del área privada (empresarios, ejecutivos inmobiliarios, analistas del sistema financiero, arquitectos, ingenieros, economistas, consultores, planificadores) y del ámbito académico (profesores, ayudantes y estudiantes) de universidades públicas y privadas.

## **OBJETIVOS GENERALES**

- Entregar una visión holística de la problemática territorial, tanto regional como urbana, identificando temas emergentes y entregando un dominio sobre un lenguaje técnico universal sobre la temática del desarrollo urbano y ordenamiento territorial.
- Familiarizarse con programas, políticas e instrumentos a distintas escalas territoriales, relevando el papel que cumplen el FNDR y el Fondo Común Municipal, entre otros.
- Familiarizarse con el uso de herramientas de planificación y gestión estratégica a distintas escalas de actuación (regional, intercomunal y comunal).
- Proporcionar un enfoque metodológico de análisis institucional del poder, para diagnosticar, analizar y resolver sobre la implicancia en la gobernabilidad que tiene en las distintas estrategias que impulsan los actores para hacerse de un control sobre el territorio.



- Tratamiento de los temas más comunes de una agenda regional y local (incluyendo análisis de casos), principalmente aquellos donde se generan conflictos entre el interés público y el privado.

## MALLA CURRICULAR

El presente Diplomado en Gobernabilidad y Gestión Territorial, está dividido en tres bloques:

### **BLOQUE 1: Globalización y gobernabilidad territorial (26 sesiones)**

Tendencias Mundiales e Impacto en Ciudades Chilenas  
Análisis regional e impactos socioterritoriales  
Identificación de tendencias de desarrollo urbano  
Gobernabilidad y gestión urbana  
Normativa y regulación urbana

### **Bloque 2: Dinámicas sectoriales, políticas e instrumentos públicos (30 sesiones)**

Políticas públicas en la estructuración regional y urbana  
Políticas regionales y sistema nacional de inversiones  
Políticas energéticas y sanitarias  
Infraestructura y servicios  
Políticas sociales e impactos territoriales

### **BLOQUE 3: Desarrollo local y conflictos socioterritoriales (24 sesiones)**

Resolución de conflictos y participación ciudadana  
Conflictos sociales y espacios públicos  
Conflictos ambientales metropolitanos y regionales  
Financiamiento local, control ciudadano y RSE  
Nuevos Barrios y enfoques de ciudad

Cada bloque tiene cinco módulos que define los tópicos que serán abordados durante las clases, además de la realización de un taller al término de cada bloque con participación de dos a tres invitados que expondrán, contemplando entre los posibles participantes: legisladores, académicos extranjeros, autoridades de gobierno y del sector privado. Junto con ello, comprende una salida a terreno en bus de un día para reconocimiento de la ciudad, acompañada y comentada por tres profesores del diplomado a programar.



## **EVALUACIÓN**

La evaluación académica se realizará a través de la realización de tres ensayos (20% cada uno) y un trabajo grupal (40%), ambas formas de evaluación será sobre la base de casos reales o temas de contingencia en materia urbana y territorial. Dentro de un rango de notas de 1 a 7, se exigirá un mínimo promedio de notas de 4,5 para entregar el Diploma. Adicionalmente, se deja constancia que el porcentaje de asistencia mínimo para la aprobación es de un 85 %, siendo esta la primera exigencia para la aprobación de un alumno y para lo cual se hará un control estricto de asistencia.

## **PROGRAMA**

El diplomado contempla un período de cuatro meses y medio para su realización, donde las 80 sesiones establecidas corresponden a un total de 120 horas cronológicas. De las 80 sesiones 68 serán de clases programadas, las cuales se dictarán martes y jueves de 18:00 a 21:00 hrs.

Adicionalmente, se contemplan que las 12 sesiones restantes sean sesiones de tutoría. Es decir, se pretende que estén disponibles para que un par de profesores del cuerpo docente realice sesiones de trabajo específicas de apoyo a los requerimientos de los alumnos para el trabajo grupal. Estas horas se ocuparán en horarios diferentes a las clases correspondientes a las 68 sesiones, cuyos contenidos y fecha se establecerá en acuerdo con los alumnos que la demanden, en razón de la naturaleza específica de los trabajos solicitados.

También se contempla una salida a terreno de 3/4 día en bus de turismo con los alumnos acompañada por un grupo de al menos tres profesores, para mostrarles la ciudad desde la perspectiva del Diplomado y generar una aproximación visual a los tópicos tratados en clases.

## **CUERPO DOCENTE**

El cuerpo docente para este Diplomado estará conformado en su mayoría por profesores del Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales con experiencia directa de trabajo en el Estado (ministerios, gobiernos regionales y municipios) y en el sector privado, a través de consultorías y asesorías.

Adicionalmente, se contempla la participación de algunos profesionales que trabajan en otras unidades académicas de la Universidad Católica de Chile, en el sector público y sector privado. El cuerpo docente considerado para el desarrollo de este Diplomado, por orden alfabético lo integran:



***Arenas, Federico***

Geógrafo, Doctor en Ciencias Económicas y Sociales, Universidad de Ginebra, Director y profesor del Instituto de Geografía de la Universidad Católica de Chile.

***Barton, Jonathan***

Geógrafo, Universidad País de Gales, Magíster en Estudios Latinoamericanos, Doctor en Historia Económica, Universidad de Liverpool, Profesor del IEU+T.

***Bresciani, Luis Eduardo***

Arquitecto, Master in Urban Design, Universidad de Harvard, Jefe de División de Desarrollo Urbano del MINVU, Profesor del IEU+T.

***Contreras, Pilar***

Economista, Experta en Evaluación de Proyectos, Jefe Departamento de Inversiones de MIDEPLAN

***Cox, Cristian***

Sociólogo, Ph.D. Universidad de Londres, Ex Asesor del MINEDUC, Director del Centro Interdisciplinario para la Educación de la Universidad Católica de Chile.

***Cruz, Carlos***

Ingeniero Comercial, Maestría en Evaluación de Proyectos de la Integración Económica, IESA Caracas – Venezuela, Ex Ministro de Obras Públicas y Transporte, Gerente de Imaginación, Diseño de Negocios.

***Dammert, Lucía***

Socióloga, Master en Planeamiento Urbano y Regional en Universidad de Pittsburg, Ph.D (c) Universidad de Leiden - Holanda, Coordinadora de Estudios en Seguridad y Ciudadanía en FLACSO.

***de Mattos, Carlos***

Arquitecto, Diplomado en Planificación Económica y Social del ILPES, Profesor del IEU+T y Director Revista EURE.

***Figueroa, Oscar***

Economista, Doctor en Urbanismo de Universidad Paris XII, Profesor del IEU+T.



***Galilea, Sergio***

Ingeniero Civil Industrial, Magíster en Planificación del Desarrollo Urbano y Regional de la Universidad Católica de Chile, Profesor del IEU+T

***Giménez, Pilar***

Arquitecta PUC, Master en Planificación Urbana y Diplomado en Desarrollo Social, Universidad de Washington, USA, Investigadora Gerencia de Estudios, Cámara Chilena de la Construcción.

***Jordan, Ricardo***

Geógrafo, Magíster en Desarrollo Regional en Instituto de Estudios Sociales de Holanda, Postgrado en Planificación Regional, ILPES Naciones Unidas, funcionario de la CEPAL, Profesor del IEU+T.

***Margarit, Daisy***

Trabajadora Social, Magíster en Desarrollo Urbano de la Universidad Católica de Chile, Doctora en Sociología de Universidad Autónoma de Barcelona, Asesora Subdirección de Gestión de Programas FOSIS.

***Moris, Roberto***

Arquitecto, Msc City and Social Science, London School of Economics, Jefe de Gestión y Proyectos Urbanos, MINVU.

***Olea, Francisco***

Sociólogo, Magíster en Desarrollo Urbano, Profesional de la SERPLAC Región Metropolitana.

***Orellana, Arturo***

Ingeniero Comercial, Magíster en Desarrollo Urbano de la Universidad Católica de Chile, Doctor en Geografía Humana de la Universidad de Barcelona, Profesor del IEU+T.

***Poduje, Iván***

Arquitecto, Magíster en Desarrollo Urbano de la Universidad Católica de Chile, Profesor del IEU+T.

***Rehren, Alfredo***

Cientista Político, PH.D. University of Texas at Austin. Profesor y Ex Director del Instituto de Ciencia Política de la P. Universidad Católica de Chile.

***Riffo, Luis***

Ingeniero Comercial, Magister of Arts in Geographies of Globalization and Development, Department of Geographie, University of Liverpool, Profesor del IEU+T.



INSTITUTO DE ESTUDIOS URBANOS Y TERRITORIALES  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos



***Sabatini, Francisco***

Sociólogo, Magíster en Planificación del Desarrollo Urbano y Regional de la Universidad Católica de Chile, Doctor en Planificación Urbana, UCLA, USA, Profesor del IEU+T.

***Santa María, Martín***

Abogado, Master en Derecho y Políticas Públicas, University of Michigan, Director Ejecutivo Sustentable S.A, Profesor del IEU+T

***Seeger, Maia***

Periodista, Directora Ejecutiva de SustentaRSE, Profesora de pos grado en RSE en Universidad Católica de Chile y Universidad del Desarrollo

***Yáñez, Gloria***

Trabajadora Social, Magíster en Desarrollo Urbano, Investigadora del IEU+T.

***Zuñiga, Víctor***

Ingeniero Comercial, Magíster en Desarrollo Económico del Programa Escolatina de Universidad de Chile, Gerente General de EMG Consultores, Profesor de la Universidad Católica de Valparaíso.

**Director**

Arturo Orellana O.

**Coordinador ejecutivo.**

Pablo Herrera V.

**Contacto e Informaciones**

Mónica Rojas C.  
El Comendador 1916, Providencia  
Campus Lo Contador  
F/ 354 5504 - Mail/ mrojasc3@uc.cl



INSTITUTO DE ESTUDIOS URBANOS Y TERRITORIALES  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos



**Patrocinan.**



**Ministerio de Vivienda y Urbanismo. MINVU**



**La Comisión Económica para América Latina. CEPAL**



**Gobierno Regional Metropolitano de Santiago.**