

# Propuesta para el Desarrollo del Sector Industrial de la Madera en las Regiones Amazónicas de Bolivia

Por: Leonardo Filomeno Alves

## I.- Antecedentes

La cadena de valor del Sector Forestal en la Región Amazónica históricamente se ha sustentado en el aprovechamiento desordenado del Bosque y en el Mercado de consumo interno y externo de productos de transformación primaria (madera aserrada y láminas de terciado). Por tanto el Bosque (Concesionarios, Comunidades); la industria (empresas, gremios); los servicios a la producción (transporte terrestre y fluvial, el comercio local) y el mercado conformado por los centros de consumo, pequeña y mediana industria manufacturera; requieren ser articuladas y promovidas en función a la Ley Forestal vigente.

La implementación de una cadena de la cadena de valor forestal debe partir por forjar nuevos paradigmas que resuman la nueva visión del estado y de los productores del sector en acciones que generen cambio en los valores de apreciación de los recursos forestales con que cuentan las regiones amazónicas entre ellas Pando, Beni el Norte de La Paz y Santa Cruz.

**1.1. Visión Regional de Desarrollo Forestal :** Son los productores existentes en cada Región, como las organizaciones comunitarias, asociaciones de lugar y gremios empresariales y asociaciones de productores que deben ser asistidas e impulsadas para encontrar coincidencias con las esferas gubernamentales del estado y entidades privadas de fomento de la industria y comercio que permita la implementación de un Plan de Desarrollo que sea responsable con el ambiente y la sociedad, de acuerdo con los principios de sostenibilidad y los estándares internacionales de productividad y competitividad.

Esta visión de sostenibilidad pasa por organizar y mejorar el aprovechamiento del recurso forestal por parte de los concesionarios, pasar de 30% a 60% en el aprovechamiento de un árbol, evitar la contaminación de los ríos y cursos de agua, promover el cambio y la implementación tecnológica en la transformación primaria; desarrollar la transformación secundaria para que exista un cambio tangible en la matriz de mercado, incremento del producto bruto interno por las ventas de productos de madera con valor agregado.

El estado no solo debe ser proveedor de Leyes y convertir el aparato administrativo del recurso forestal en un ente jurídico policiaco si no debe ser promotor y participe del cambio en asocio con la empresa privada.

Si contamos con la participación de un Estado dinamizador el sector forestal se podrá convertir en el mejor contribuyente económico para el cambio y mejora de la calidad de vida del poblador amazónico.

## **II. Propuestas a desarrollar para el cambio**

### **2.1.- Participación del Estado.**

El desarrollo forestal regional en la amazonía requiere que el Estado promueva el eslabón productivo del sector mediante la canalización de fondos de inversión, incentivos a los nuevos emprendimientos, disminución de las tasas de interés de al 6 % y *participación temporal* en el accionariado de emprendimientos industriales asociativos mediante la implementación de infraestructura básica productiva. Así como de prestar seguridad jurídica, económica y social.

### **2.2.- Reducción de los problemas de ilegalidad, corrupción y deforestación..**

Estos problemas afectan en todo el país al sector productivo FORESTAL en el caso de Pando y Beni, mas del 20% de la madera tiene procedencia ilegal a pesar que proviene de concesiones legalmente administradas pero que sufren de la escasa visión económica de los grupos de poder y lentitud burocrática del estado así como de la permanente invasión foránea que mediante la agricultura migratoria entroniza el cultivo de la Coca y el uso inadecuado de la tierra.

El Estado mediante la implementación de emprendimientos de inversión privada y comunitaria en transformación primaria y secundaria permitirá mitigar la tala ilegal ocasionada por las condiciones generadas por el sistema de prebendas políticas y corrupción.

Estos emprendimiento por su dimensión y composición atacan decididamente estos factores. Es por ello necesario que el estado acompañe temporalmente en este propósito a través de los Gobiernos Regionales o una entidad para estatal creada para este fin, entendiendo que ella sería la que administre el FONDO para el Desarrollo Forestal de la Amazonía Boliviana

### **2.3.- Acceso a mercados y fortalecimiento de los servicios de transporte**

Al mejorar las condiciones de producción con infraestructura y tecnología los mercados se vuelven accesibles porque se cumplen con estándares de calidad internacionales. En el caso de PANDO BENI EL NORTE DE LA PAZ el eje carretero Pando – La Paz - Arica ; Pando - La Paz - Desaguadero – ILO; Proyecto carretero que tiene presupuesto para ser asfaltado en el plazo de 3 años permite que se aseguren volúmenes de entrega de productos de manera permanente. Esto facilita el desenvolvimiento de la actividad productiva de los emprendimientos, que incide directamente en los costos de ventas y permita tener la seguridad de retorno de la inversión.

### **2.4.- Acceso a financiamiento**

Una barrera importante a considerar es que las fuentes de financiamiento del sector forestal no están al alcance de la mayoría de productores pues se aduce la inexistencia de garantías en el sector forestal.

El Estado a través del MMA ya promueve opciones que diversifican creativamente fuentes alternativas de financiamiento como la valoración del vuelo forestal mediante la Certificación Forestal, Tala evitada , Servicios ambientales ( áreas de reserva en la Concesión) y Mecanismos de Desarrollo Limpio esto ultimo permite a la industria insertarse en el mercado del CO2 mediante la implementación de tecnología de co-generación en unidades productivas medianas ( contaminación evitada, reforestación en áreas deforestadas por la agricultura migratoria ).

Esto permite a los concesionarios u organizaciones comunitarias que participan de un Proyecto de inversión o emprendimiento industrial, obtener fondos de capital fresco que financien las diferentes operaciones de aprovechamiento autorizadas.

Paralelo a esto la creación de un fondo contra valor del potencial forestal registrado y certificado por entidades privadas permitiría al Concesionario u organización comunitaria ser asistido técnicamente y desarrollar actividades de aprovechamiento sostenible con riesgo calculado y mercado seguro.

Todo ello ayudara en la búsqueda de mercados JUSTOS para productos de madera provenientes de especies alternativas.

## **2.5.- Acceso a la Tecnología**

El nivel tecnológico de la región ha logrado pequeños avances en lo que concierne al Aprovechamiento en el bosque. A ello se suma que tiempo atrás el estado y la cooperación internacional han iniciado programas de buenas prácticas mediante cursos y capacitaciones a la fuerza laboral y a los productores. El resultado de este esfuerzo es que el aprovechamiento de especies en el bosque ha mejorando., por el ingreso al mercado de especies duras y semi - duras, las mismas que son extraídas con técnicas de aprovechamiento mediante la construcción de vías de acceso carretero a las áreas autorizadas donde se utilizan sistemas mixtos de transporte carretero y fluvial (por flotación ó mediante barcazas). En lo concerniente a tecnología de transformación primaria el desarrollo e implementación es insuficiente, los niveles de desperdicio en el aprovechamiento de las trozas es alto, esto genera niveles de contaminación de los cursos de agua y del ambiente por metano y mediante las carboneras artesanales que se instalan cerca de los aserraderos. Aquí se requiere mejorar el aprovechamiento de la tronca mediante el desarrollo de un programa de buenas practicas que permita incrementar los estándares de calidad en el aserrio de la madera mediante el aprendizaje de Normas de calidad internacional como el de la Nacional Hardwood Lumber Asociation ( NHLA) y aplicación de tecnologías de corte diferentes a las tradicionales, herramientas importantes que permitirán mejorar las entregas de producción de madera aserrada al mercado nacional e internacional.

Puesto que todavía se depende del mercado de materias primas dentro de ellas la madera aserrada y los terciados el desarrollo tecnológico sigue siendo incipiente.

¿Como acceder a la tecnología?. Si históricamente dependemos de la buena voluntad y apoyo de la cooperación internacional?. Son escasos y loables los esfuerzos de personas que individualmente desde el sector privado pugnan por hacer que la tecnología de segunda transformación llegue al sector; desde las dependencias del estado los esfuerzos han estado centrados en mejorar los niveles de desempeño primario de la fuerza laboral, El nivel educativo superior recién cuenta con una facultad de *ingeniería mecatrónica* nivel que en países vecinos tienen años desarrollándose, estos esfuerzos tienen poco impacto en el desarrollo del sector forestal, haciendo que el cambio y modificación de la matriz de producción sea lento.

Una evaluación rápida permite reconocer que el sector cuenta con un Centro de Innovación Tecnológica en Santa Cruz que debería tener dependencias en todas las regiones amazónicas, este puede convertirse en el facilitador que promueva la innovación en las áreas industriales de primera y segunda transformación. La orientación de estas líneas de producción deben ser hacia la fabricación de productos que el mercado esta demandando, por ejemplo Pisos, Tableros encolados con finger Joint, Vigas encoladas, Puertas, Ventanas y Muebles, laminas de terciado y chapas

decorativas tableros OSB (tableros de fibra orientada con los desperdicios de las trozas aserradas), tal como se desarrolla en países vecinos.

### **2.6.- Acceso a la energía**

La distribución de la energía en el País es escasa y mucho mas en la amazonía donde la generación termo eléctrica esta basada en el consumo de diesel refinado y residual de petróleo.

La energía es uno de los rubros mas importantes dentro de la estructura de costos de la transformación de la madera, para ello se necesita introducir tecnología de co-generación que ya existe en el Brasil y en otras latitudes. Esto consiste en la implementación de módulos tecnológicos de 1.5 a 3 Mega watts., que utilizan los desperdicios, evitan la contaminación por metano y generan energía emitiendo CO2 y otros gases efecto invernadero en mínima cantidad al medio ambiente. Esto permitirá a la industria autoabastecerse con el 100 % de la energía necesaria para la transformación primaria y el secado de la madera utilizando los desperdicios generados por los mismos procesos, el mecanismo de obtención de estos módulos debería ser mediante financiación a 60 meses con interés de fomento del 6% y un año de gracia.

### **2.7.- La Capacitación y Asistencia Técnica.**

Superar las barreras tecnológicas para la transformación secundaria requiere un esfuerzo constante que permita el desarrollo de programas de adiestramiento a la fuerza laboral, esto se debe lograr en un principio mediante el apoyo de la cooperación internacional que permitan desenvolver cursos de capacitación tecnológica específica, obtener manuales, guías y folletos de formación técnica, realizar pasantías sobre los diferentes procesos industriales de la madera en países vecinos de la región.

La obtención de fondos de la Cooperación debe ser reforzado con fondos propios proveniente de los mismos productores mediante la recaudación. Para ello se requiere asignar una tasa de impuesto al certificado de origen de la madera consistente en el 2 por mil del valor de mercado del producto de esta manera los fondos se quedan en la región productora de los bienes o productos, administrados por el FONDO para el Desarrollo Forestal de la Amazonía Boliviana

La creación de Centros de entrenamiento Forestal en Pando, Beni y/o Norte de La Paz , donde los empresarios y profesionales egresados adquieran nuevos paradigmas, conceptos y prácticas del desarrollo forestal sostenible en la amazonía, tanto en las áreas del aprovechamiento como en el de las industrias y mercado. Es imprescindible dotar a la fuerza laboral forestal de las herramientas que la educación técnica provee.

### **2.8.- FONDO para el Desarrollo Forestal de la Amazonía Boliviana**

Esta institución deben ser protagonista del cambio en los procesos productivos de la madera con nuevos paradigmas, para ello su función deben ser implementada y mantenida en un horizonte no menor a 10 años para ello debe contar con un directorio en el que estén representados los industriales , las organizaciones sociales de Lugar y de Origen, el estado a través del ministerio de desarrollo económico, de industrias y medio ambiente; de tal manera que su labor tenga impacto en la región y favorezca las condiciones que haga tangible el mejorar las capacidades de productores locales, permitir sinergias entre los diferentes niveles de decisión con visión de sostenibilidad en las regiones.

Mientras los *Centros de Entrenamiento Forestal* se encargan de ser los facilitadores de la innovación tecnológica en las regiones porque deberá desarrollar capacitación y asistencia técnica que mejoren la productividad y la competitividad de la industria forestal.

**El FONDO para el Desarrollo Forestal de la Amazonía Boliviana** debe ser la entidad financiera de segundo piso, que desarrolle proyectos de aprovechamiento sostenible y emprendimientos industriales privados y asociativos de transformación primaria y secundaria, certificar la validez de los inventarios y hacer el seguimiento de los créditos que garanticen la inversión del capital tanto estatal como el privado (nacional e internacional)

### **2.9.- El Capital Privado.**

Con los incentivos que se propone que el estado promueva como ser : 1. Fondos contra valor, 2. intereses de fomento como el de 6% a 5 cinco años con uno de gracia, 3. Capacitación y Asistencia técnica gratuita ; consideramos que el capital privado, nacional e internacional manejado por entidades financieras o Fondos económicos regionales estará interesado en el desarrollo de Proyectos forestales de alto impacto en mano de obra, bajo riesgo de inversión, que sean sostenibles en el tiempo, que cumplan con las condiciones ambientales que exige la industria moderna y los nuevos conceptos de competitividad resumidos en el cumplimiento de normas de calidad ISO 9001 y 14000 .

### **2.10.- Mercado**

El metro cúbico de una madera tropical húmeda simplemente aserrada en el mercado de productores de Pando y Beni esta entre los 60 y 120 dólares puesto aserradero. .

El metro cúbico de una especie tropical de densidad baja a media convertida en tabla S4S 2 x 4 x largo = ó > a 8 pies secada y preservada con certificación de origen FSC cuesta entre 450 y 580 dólares FOB y si se promueve el comercio justo se puede obtener un ingreso entre 70 y 100 dólares adicionales por m3.

El metro cúbico de madera de las mismas especies de densidad baja y media convertida en puertas cuesta entre 800 a 1600 dólares FOB.

El metro cúbico de madera convertida en muebles (sillas) cuesta entre 1900 - 3400 dólares FOB, es decir la madera aserrada que las regiones producen y las venden húmeda pueden multiplicar hasta 7 veces su valor.

Con la participación de Perú y Chile en los mercados de libre comercio de EEUU, Japón, Europa y China el desarrollo industrial de valor agregado de la madera se hace extremadamente necesario e imprescindible para que Bolivia pueda obtener mayores rendimientos económicos en las relaciones comerciales vigentes con sus vecinos a la par que debe generar importantes fuentes de trabajo con responsabilidad social en la amazonía.

Es decir que el mercado para nuestra producción forestal no es una dificultad ni un riesgo si no un reto que obliga romper los paradigmas tradicionales de exportador de materia prima.

## 2.11. La Industria

De acuerdo a la investigaciones realizadas se cuenta con una riqueza forestal importante y que es subutilizada porque el aprovechamiento por hectárea no llega a los 5 m<sup>3</sup>r, representando una oportunidad para la realización de nuevos emprendimientos empresariales en el sector, generando así opciones de negocios que permitan al país en su conjunto, lograr un incremento en su competitividad traducido en un mayor nivel de riqueza y desarrollo para sus habitantes.

La recesión mundial actual ha significado una reducción en el flujo de aprovechamiento y transformación primaria de la madera debido al escaso financiamiento al sector, el cual actualmente mantiene una deuda de significativa con instituciones financieras nacionales que le ha permitido sostenerse y crecer en las exportaciones en los últimos 9 años ( 2000 -2008 ).

La industria manufacturera de la maderera, opera a un 60% de su capacidad instalada, explicada no por la carencia de mercados donde comercializar los productos finales, sino por la asincronía en la provisión de materia prima de calidad a precios competitivos por las empresas de primera transformación ( Aserraderos) por motivos arriba mencionados.

Este hecho le significa a la industria manufacturera nacional la pérdida de realización de nuevos negocios y consecuentemente la creación de nuevos empleos.

Esta industria manufacturera de transformación secundaria a nivel nacional es pequeña y da pasos cortos en su implementación, a pesar de ello esta misma ha demostrado que puede producir de manera constante en 8 años duplicando su producción solo en el mercado de productos semi manufacturados y el de manufacturas y asegura un crecimiento sostenido en el mismo periodo del 50%. Esto es un indicador importante para quienes creemos que el sector debe ser atendido y promovido.

El gobierno Boliviano en su estrategia para ocupar sus fronteras en Pando, Beni y Norte de la Paz debe promover emprendimientos cuyos fines y objetivos sean 95% de carácter forestal y 5% de carácter agrícola que permita mantener a estas regiones un desarrollo permanente y Sostenible.

El Sector Forestal en la actualidad tiene un potencial de crecimiento sostenido de 18% al año en lo que concierne a madera aserrada, si se incentiva el desarrollo de las manufacturas este crecimiento se multiplicaría por 5 en el corto plazo y abarcaría toda la cadena de valor de la madera..

Es el momento de aprovechar esta oportunidad para promover el desarrollo de la amazonía despolitizando una loable intención del estado mediante un cambio de matriz productiva que permita obtener madera de primera calidad, a precios competitivos en dimensiones estándar, para la exportación con valor agregado.

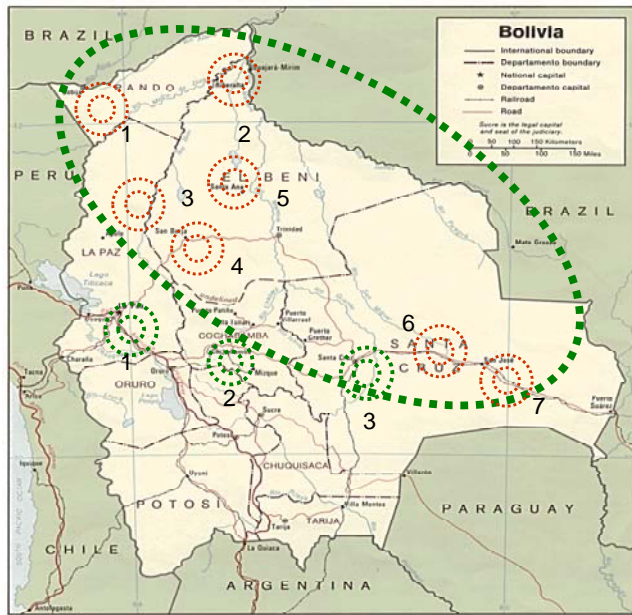
Como se menciona líneas arriba, el aprovechamiento actual es de escasamente 5 m<sup>3</sup>r/ha.; con el aval del Estado, la empresa privada en asocio con los concesionarios y Comunidades de Origen se debe implementar emprendimientos industriales que permitan incrementar los niveles de aporte del bosque a 15 m<sup>3</sup>r/ha.; aprovechando los recursos del bosque de manera óptima; debido a que no sólo se extraerán las maderas tradicionales como Mara, Cedro, Roble, Cedro, Almendrillo, Tajibo, sino que el aprovechamiento forestal estará dirigido además a especies no tradicionales

sustitutivas a las ya mencionadas, aptas para la producción de partes, piezas para muebles, puertas y ventanas como el Bitumbo blanco y negro (*Couratari sp.*), el Gabun (*Virola sp.*) y el Marfil (*Aspidosperma sp.*) cuyo precio en el mercado de exportación es de 450 a 800 dólares FOB el m<sup>3</sup>.

Actualmente, la industria en general, se abastece de madera aserrada húmeda, proveniente de concesionarios y proveedores nacionales, para luego procesar esta materia prima utilizando hornos de secado propios o alquilados

La mayoría de las industrias ubicadas en La Paz no tienen la capacidad suficiente para atender sus necesidades con madera seca; por ello, en algunos casos, recurren a la importación de madera seca y clasificada como el Pino insigne y la Lengua productos chilenos y en otros casos se utilizan sistemas de secado a la intemperie sin ninguna técnica lo que encarece el producto y alarga el proceso productivo.

No es una quimera afirmar que nuestra industria forestal tropical renovada con nuevos paradigmas podría contribuir al PBI en el plazo de 10 años con 800 millones de dólares al año, producto de la fabricación de bienes y servicios así como dar ocupación a 75 mil personas directa e indirectamente.



- Zonas importantes de provisión de materia prima para la industria forestal de Bolivia
1. Cobija
  2. Riberalta,
  3. Santa Rosa
  4. Santa Ana
  5. San Borja
  6. San Ignacio DV
  7. San José
- Otros Centros de Transformación Secundaria De la madera
1. La Paz,
  2. Cochamba,
  3. Santa Cruz

## 2.12. Propuesta de desarrollo.

A pesar que el sector Forestal económicamente es el soporte de la mano de Obra en la amazonía, es conocido que se adolece de incentivos económicos y financieros que permitan mejorar la producción del conjunto de empresas, existen los incentivos tributarios pero ello solo fortalece el sector comercial y de servicios mas no el aparato productivo es por ello que se hace necesario incentivar emprendimientos industriales a través de *Comité Coordinador* allí donde los Concesionarios, las ASL y TCO de una cuenca determinada cuentan con su principal base logística y vía de acceso segura.

La propuesta de los emprendimientos industriales que se plantea es el fruto de evaluaciones análisis del Recurso FORESTAL y de las aspiraciones de los Concesionarios, Comunidades y Pueblos obrado en los extensos viajes que hice como funcionario y consultor en Perú y Bolivia, buscando implementar nuevos paradigmas que ayuden a tener una visión de futuro incluyente y socialmente responsable que permita acercar el desarrollo sustentable a los productores y pobladores del bosque.

### **2.13. Propuesta de Negocio Sostenible.**

Desarrollar "Centros de Acopio y Transformación Primaria y Secundaria de la Madera " a manera de emprendimientos industriales que se sustenten en el aprovechamiento de 100 a 150 mil hectáreas de bosques concesionados a Comunidades de Origen o privados. Administrados de manera consorciada en asocio con el Estado e inversionistas privados, nacionales o extranjeros.

La propuesta representa un emprendimiento que mediante un Plan de Negocios propone la instalación de una Planta de transformación primaria y/o secundaria que apalanca el aprovechamiento forestal, compra madera aserrada húmeda, para Preservarla, Secarla y Dimensionarla, que le permita atender sus propias necesidades y las de industrias manufactureras nacionales que exportan productos con valor agregado.

#### **13.1. Los Productos**

Los productos son: Madera aserrada preservada, secada y predimensionada, así como pisos, molduras y tableros encolados, laminas de madera para producir terciado y chapas decorativas.

#### **13.2. Los Servicios**

Proveerá servicios de: Acopio, secado, preservado e intermediación comercial con el mercado interno y externo, así mismo la tercerización de servicios ambientales.

#### **13.3. El Aprovechamiento**

Estos emprendimientos estarán diseñados para procesar 20 a 35 mil m<sup>3</sup>. A por año sobre una base extractiva de de 10 a 15 m<sup>3</sup>r por Ha.

#### **13.4. Extensión del POA**

Se requiere una superficie de aprovechamiento anual de 3 a 5 mil hectáreas, esto exige el asocio de concesionarios que abarquen entre 100 a 150 mil hectáreas de bosques productivos en ciclos de 30 - 40 años.

#### **13.5. Ubicación**

Estos Centros de Acopio pueden ubicarse en localidades de la zona; allí donde exista un conjunto de Concesiones, TCO y ASL abarcan una cuenca hidrográfica o un eje carretero se puede promover estos emprendimientos.

Podríamos mencionar hasta 10 Centros de Acopio y transformación primaria y secundaria en toda la amazonía, por ejemplo: **Pando:** Sta. Rosa de Abuna, Pto. Rico, Bolpebra, Porvenir; **Beni:** Riberalta, Guayaramerin, San Borja, Rurrenabaque, San Ignacio de Moxos; Santa Rosa; **Norte de La Paz:** San Buena Aventura, Palos blancos. Estos emprendimientos podrían ser consorcios que combinan el aprovechamiento sostenible con la venta de servicios ambientales, dedicar el 90% de los bosques a la actividad Forestal y 10% a las actividades Agrícolas cuya producción debe tener un carácter sustentable como la agroforestería y el manejo de productos no maderables.

### **13.6. Impacto sobre el medio ambiente**

El impacto sobre el medio ambiente sería mínimo porque las operaciones de aprovechamiento estarían sujetas a normas de producción sostenible y compatible con el medio ambiente por la aplicación de técnicas AIR (Aprovechamiento de impacto reducido). Se estima con este sistema abarcar entre 1.5 a 3 millones de hectáreas de bosques productivos distribuidos en las diferentes regiones que en un ciclo de 30 - 40 años permitiría combinar el aprovechamiento con la venta de servicios ambientales a un plazo de 15 -20 años.

El aprovechamiento proveería de la materia prima necesaria a los emprendimientos industriales, generaría trabajo e ingresos importantes en toda la cadena productiva, es decir con solo el 12% de los bosques de producción se podría generar el cambio favorable al desarrollo del sector forestal amazónico.

### **III. Tamaño de la inversión del Estado:**

El estado al participar como socio en los emprendimientos e invertir en infraestructura básica como ser : Galpones, vías de acceso a las concesiones como son los caminos forestales, Certificación forestal, módulos de energía mediante co-generación, formación laboral y capacitación técnica para los cuadros profesionales, estaría creando la base sólida del desarrollo Forestal Sostenible.

Esta inversión en infraestructura se estima en 10 millones de dólares al año durante 5 años consecutivos en las áreas de aprovechamiento y transformación primaria y de 20 millones al año en las áreas de transformación secundaria y desarrollo de mercados. La inversión de capital en activos (maquinaria y equipo) la financiaría el estado y sería asumida por la empresa privada e inversionistas 20% con capital propio y 80% con las facilidades financieras arriba mencionadas.

#### **3.1. Retorno de la inversión del estado**

El retorno de la inversión se estima en un plazo no mayor de 5 años con intereses del 6% anual y un año de gracia.

#### **3.2. Generación de ingresos**

Todos estos emprendimientos en aprovechamiento y transformación primaria en su conjunto podrían generar entre 150 y 300 millones de dólares americanos al año y promover 3 veces más el valor por efecto multiplicador de la industria manufacturera nacional (transformación secundaria), así mismo dar trabajo directo en la región a 15 mil trabajadores, e indirectamente a unas 60 mil con responsabilidad social y del medio ambiente tal como exige la certificación forestal FSC y las Normas ISO

### **IV. Factores de éxito de la propuesta.**

Consideramos 7 factores importantes que inciden en el éxito de los emprendimientos propuestos en un horizonte de 10 años, estos son los siguientes:

- 1 Manejo administrativo como un consorcio privado: Los integrantes del Directorio pertenecerán a las unidades productivas asociadas y a los entes financieros y de apoyo así como representantes del estado y gremios industriales. ( Cámara de Comercio Industria y Turismo)
- 2 Manejo permanente y sostenible de bosques: Al certificar el bosque los concesionarios socios asumirán responsabilidades que exigen las normas del Forest Stewardschip Council (FSC).

- 3 Nicho de Mercado asegurado: Al ser un producto FSC es factible asegurar un segmento de mercado con clientes concientes de la calidad y preocupados por el medio ambiente que pagan el precio justo.
- 4 Recursos económicos del estado: Estos emprendimientos requieren que el estado invierta recursos suficientes para la creación de infraestructura básica para mejorar la producción en los lugares elegidos.
- 5 Apoyo de la Cooperación Internacional: Esta se dará al contar los emprendimientos con Planes de aprovechamiento sostenibles, plataforma de segundo piso para la financiación de activos y capital de operaciones por parte de los inversores y las dependencias de apoyo in situ para desarrollar asistencia técnica y capacitación de la fuerza laboral.
- 6 Precios de venta de los productos: Los emprendimientos tendrán precios competitivos de madera aserrada secada, preservada y dimensionada para el mercado local y de exportación.
- 7 Mercado de exportación asegurado: Mediante contratos con clientes del exterior se obtendrá requerimientos importantes.
- 8 Participación activa de empresas asociadas: Tanto los propietarios de aserraderos como los productores Forestales integrados en los Comités de Coordinación y Directorio del emprendimiento están relacionados al sector maderero y Forestal.
- 9 Integración en la cadena de servicios importantes: Se consolidara Mediante sinergias con empresas de servicios múltiples, banca local, sistemas de comunicación, transporte terrestre y fluvial que permitan servicio permanente.

*Escribo esta propuesta con el animo de contribuir al desarrollo de la región amazónica y motivar a los representantes del estado, a los grupos empresariales, gremios de industriales y asociaciones de productores forestales establecidos en toda esta vasta región; así mismo a los gremios y asociaciones comunitarias y de lugar, que hicieron un llamado durante estas ultimas semanas para que la nación volcara sus miradas hacia una región siempre postergada y dejada al libre albedrío, Ahora vista como una fuente principal de recursos renovables que deben ser aprovechados eficientemente considerando el desarrollo propio de sus pobladores originarios y de quienes contribuyen para el desarrollo sostenible de la Amazonía con su actividad y convicción empresarial o profesional.*

*Amazonicamente*

*La Paz, 22 de Julio del 2009*